



# 2022

## Italia-Francia Rapporto economico

# Indice

- 3 Prefazione
- 4 Cifre chiave 2021
- 5 Panoramica del commercio bilaterale
- 6 Prospettive del commercio bilaterale
- 7 Il grande potenziale della Tech
- 8 Investimenti incrociati
- 9 Panoramica degli investimenti italiani in Francia
- 11 Investimenti italiani nelle infrastrutture strategiche francesi
- 12 Crescita degli investimenti italiani nel 2021 e 2022
- 13 Partenariati franco-italiani
- 14 Top manager italiani in Francia
- 15 Programmi e cooperazione
- 16 Turismo
- 17 Grandi eventi in programma

**Ministère de l'économie, des finances et de la souveraineté industrielle et numérique  
Direction générale du Trésor**

Servizio Economico Regionale di Roma

*In collaborazione con l'ufficio di BUSINESS France in Italia, il comitato Italia dei Consiglieri del commercio estero della Francia (CCEF), l'ufficio di ATOUT France in Italia e la CCI Francia Italia – Camera di commercio*

# Prefazione

## Una relazione speciale

L'Italia e la Francia hanno un profondo legame, basato sulla vicinanza geografica e una forte relazione storica, culturale, umana ed economica. Condividiamo gli stessi valori, nell'Unione europea e nell'area mediterranea.

I rapporti economici tra Italia e Francia si nutrono di flussi commerciali e investimenti incrociati in costante aumento. Si fondano su grandi imprese ed una rete dinamica di PMI e startup italiane, francesi e binazionali, grazie ad un capitale umano di qualità e un know-how riconosciuto a livello mondiale.

La cooperazione tra piccole e medie imprese industriali dei due paesi è in crescita, con la partecipazione congiunta a bandi di gara e programmi europei.

Gli investimenti italiani in Francia si stanno sviluppando molto più rapidamente rispetto al passato. Questa accelerazione dimostra un interesse crescente per le opportunità di sviluppo che offre il mercato francese.

Il flusso turistico incrociato rappresenta una leva per l'economia dell'Italia e della Francia, che vantano un patrimonio naturale ed artistico ricco e diversificato.

I numerosi e fruttuosi programmi di cooperazione universitaria e scientifica favoriscono ulteriormente il costante sviluppo di innovazioni italo-francesi.

Nell'ambito di questa storica relazione bilaterale, il Trattato del Quirinale ha avviato nuove iniziative volte a stimolare la spontaneità del rapporto italo-francese.

## Il Trattato del Quirinale

Il Trattato del Quirinale, o Trattato di cooperazione rafforzata tra Italia e Francia, firmato il 26 novembre 2021 a Roma, ha, tra l'altro, lo scopo di potenziare la cooperazione economica e finanziaria tra i due Paesi.

Nel campo economico, gli obiettivi mirano a facilitare gli investimenti reciproci, attuare progetti congiunti di sviluppo per aziende e PMI innovative, irrobustire le collaborazioni industriali bilaterali, promuovere iniziative di partenariato al fine di rafforzare le catene di valore strategiche, in particolare nell'ambito degli «importanti progetti di interesse europeo» (IPCEI).

Il Trattato intensifica la cooperazione istituzionale tra ministeri e agenzie e lo scambio di funzionari. Crea un forum di consultazioni ministeriali sulle tematiche macroeconomiche e industriali, e promuove l'avvicinamento dei tessuti economici dei due Paesi, con incontri regolari tra Confindustria e MEDEF.

Due iniziative bilaterali sono state attuate da Cassa Depositi e Prestiti e Bpifrance:

- Il programma Young Leaders / Jeunes Dirigeants si rivolge a 30 giovani professionisti promettenti (15 italiani e 15 francesi), con l'obiettivo di favorire nell'arco di due anni la creazione di una rete di giovani professionisti ad alto potenziale che contribuiranno allo sviluppo di relazioni a livello bilaterale e internazionale;
- L'acceleratore italo-francese, gestito da Cassa Depositi e Prestiti, Bpifrance e Team France Export, si rivolge a 40 imprese italiane e francesi attive nei settori dei beni di lusso, automobilistico, metallurgico, agroalimentare, farmaceutico e chimico. Della durata di un anno, il programma affianca la crescita delle imprese nell'altro paese.

# Cifre chiave (2021)

## L'Italia e la Francia



**28,3% (126,8 milioni abitanti)**  
della popolazione dell'Unione europea

**29,6% (4.283 Mld€)**  
del PIL dell'Unione europea

## In Francia



**8% (oltre 5 Mln di persone)**  
della popolazione in Francia è di origine italiana



ITALIA



FRANCIA

	ITALIA	FRANCIA
PIL	1.782 Mld€	2.501 Mld€
Quota PIL/zona euro	15,6%	19,8%
PIL/abitante	26.700 €	32.550 €
Popolazione (Eurostat)	59,2 Mln	67,7 Mln
Tasso di occupazione	62,7%	73,2%
Numero imprese (Istat e Insee)	4.427.307	4.114.289
Volume esportazioni di beni (Istat e Douane)	516,2 Mld€	500,9 Mld€
Numero imprese esportatrici (Istat e Douane)	136.025	136.400

# Panoramica del commercio bilaterale (2021)

In Italia il numero delle imprese industriali è quasi il doppio rispetto alla Francia: **365.968** contro 209.401 (OCSE 2019).

L'Italia e la Francia rappresentano il **45%** delle indicazioni geografiche (IGP, DOP e DOP) nei paesi dell'UE (842 in Italia e 700 in Francia).

3°

La Francia è il 3° paese fornitore dell'Italia (7,8% delle importazioni)

L'Italia è il 3° paese fornitore della Francia (7,8% delle importazioni)

3°

2°

La Francia è il 2° paese cliente dell'Italia (10,4% delle esportazioni)

L'Italia è il 2° paese cliente della Francia (8% delle esportazioni)

2°

2°

La Francia è il 2° partner commerciale dell'Italia

L'Italia è il 3° partner commerciale della Francia

3°

## Scambi italo-francesi

(Fonte : Douane)



**103,8 Mld€**

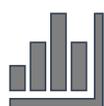
Il valore del commercio bilaterale

**84,8 Mld€**

Il valore del commercio di beni

**19 Mld€**

Il valore degli scambi dei servizi



**+18%**

L'aumento del commercio rispetto al 2020

**+20,8%**

L'aumento delle esportazioni francesi rispetto al 2020 (38,9 Mld€)

**+17%**

L'aumento delle importazioni dall'Italia rispetto al 2020 (45,9 Mld€)



**-7 Mld€**

Il disavanzo commerciale della Francia con l'Italia

**5° posizione**

L'Italia è il 5° paese che contribuisce al disavanzo della bilancia commerciale della Francia

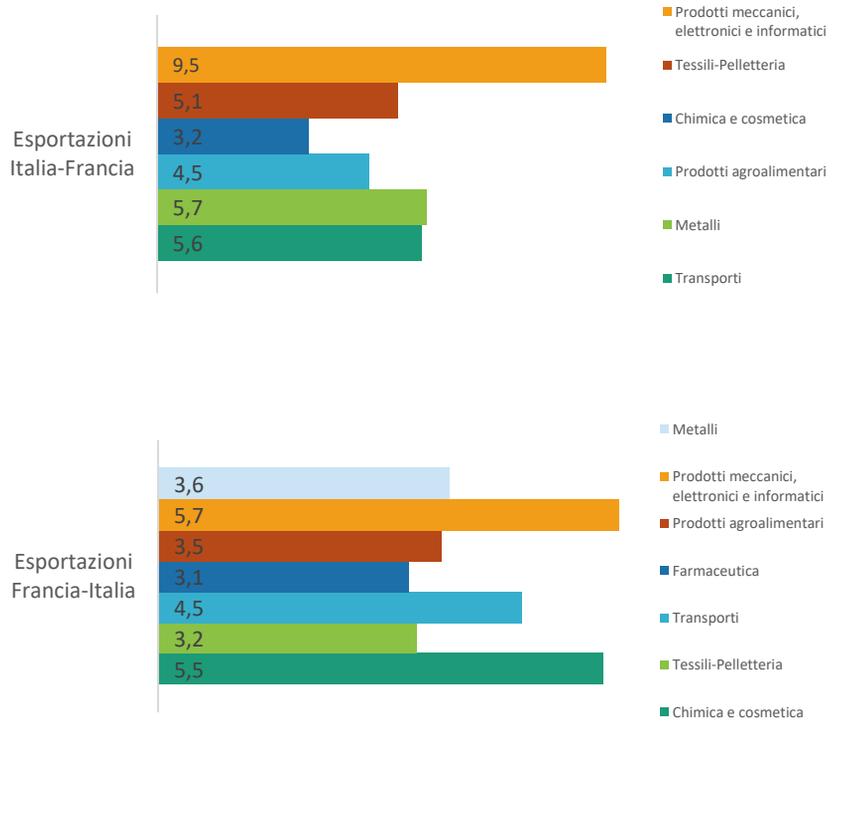
# Quali prospettive per gli scambi italo-francesi ?

## Lo sapevate ?

La Francia è il secondo fornitore di energia elettrica dell'Italia dopo la Svizzera, con una quota media del 35% delle importazioni italiane (Eurostat). Soddisfa circa il 5% del fabbisogno elettrico italiano.

Nel 2021, la bilancia commerciale della Francia registra con l'Italia un disavanzo per i prodotti agroalimentari (-1 Mld€) e un surplus per i prodotti agricoli (+1,5 Mld€)

## Principali prodotti esportati (2021), in Mld€



## Principali potenzialità di business



Tecnologia e servizi

Lusso e arte di vivere

Salute

Agricoltura e agroalimentare

Trasporti

# Il grande potenziale della Tech (start up)



20.000 start up, 418 investitori VC, 641.000 posti di lavoro.

La Francia ha 27 aziende unicorni (la più recente è NW Storm). Il loro numero è più che raddoppiato nel 2021 e quadruplicato rispetto al 2018. Su 20.000 start up, circa 1.800 sono delle greentech.

Secondo Roland Berger, le startup potrebbero contribuire al 6% della crescita del PIL francese e creare fino a 224.000 posti di lavoro entro il 2025.

Il fatturato medio delle start up aumenta del 40% ogni anno.

I settori più promettenti sono la biotech, la greentech, la fintech, l'agritech e la fashiontech.



14.621 start up innovative, 180 investitori VC, 62.000 posti di lavoro.

L'Italia ha 200 incubatori di start up, il 60% nel Nord. [Gli investimenti totali in equity di startup hi-tech italiane ammontano a oltre 2,1 miliardi di euro nel 2022](#), un valore più che triplicato rispetto ai 694 milioni quantificati nel 2019. A solo un anno di distanza dal superamento della soglia rappresentativa del miliardo di euro di investimenti annui, si registra il traguardo dei due miliardi di capitale raccolto da investitori formali, informali e internazionali. Le piattaforme di equity crowdfunding hanno completato con successo 138 campagne di finanziamento.

Tech Italy crescerà in modo esponenziale nei prossimi anni, favorendo ulteriormente le partnership e gli investimenti incrociati.

## Alcuni successi tecnologici italiani e francesi



# Panoramica degli investimenti incrociati



L'ITALIA IN FRANCIA



LA FRANCIA IN ITALIA

L'Italia e la Francia hanno 4.000 aziende che operano in entrambi i Paesi, generando quasi 400.000 posti di lavoro.

<b>Investimenti</b> (stock)	L'Italia è il 5° investitore straniero in Francia	La Francia è il 1° investitore straniero in Italia
<b>Paese di destinazione degli investimenti diretti esteri</b>	La Francia è il 6° paese di destinazione degli investimenti diretti italiani	L'Italia è il 5° paese di destinazione degli investimenti diretti francesi
<b>Stock di investimenti diretti esteri</b> ( <a href="#">Banque de France</a> e <a href="#">Banca d'Italia</a> – ultimo investitore)	54,5 Mld€	74,3 Mld€
<b>Acquisizioni</b>	47,3 Mld€ L'ammontare delle acquisizioni di aziende francesi da parte di aziende italiane dal 2007 al 2020	37,8 Mld€ L'ammontare delle acquisizioni di aziende italiane da parte di aziende francesi dal 2007 al 2020

Gli investimenti diretti francesi in Italia rappresentano il 5,3% del totale dello stock netto francese all'estero, dopo Stati Uniti (197 miliardi di euro), Paesi Bassi (190 miliardi di euro), Belgio (143 miliardi di euro) e Regno Unito (126 miliardi di euro).

2.074 filiali francesi nella penisola danno lavoro a 290.269 persone (fonte [Istat](#)). Si trovano soprattutto nel Nord-Ovest (60%). Le regioni principali sono la Lombardia (Milano), il Piemonte (Torino) e il Lazio (Roma). 573 filiali operano nell'industria e 1.501 nei servizi.

# Panoramica degli investimenti italiani in Francia

Lo stock di investimenti italiani in Francia è di **54,5 Mld€** ([banque de France](#))

Gli investimenti italiani in Francia sono aumentati del **17,5% in 1 anno** e del **133% in 5 anni**

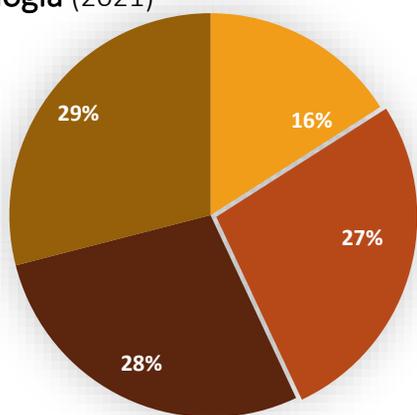
Quasi **2.000** imprese italiane in Francia, che rappresentano oltre **80.000** posti di lavoro diretti

## Progetti d'investimento italiani in Francia en 2021

(Bilan 2021, [Business France](#))

La Francia si conferma il 1° paese di destinazione dei progetti d'investimenti italiani in Europa (44% delle decisioni d'investimento). 96 progetti nel 2021 hanno portato alla creazione o al mantenimento di 1.830 posti di lavoro (+61% rispetto all'anno precedente).

## Ripartizione dei progetti per tipologia (2021)



- R&S, ingegneria, Design
- Altro
- Centro decisionale
- Produzione

## Alcuni marchi francesi di proprietà di aziende italiane

 **saneF / saPn**

 **GRUPE AEROPORTS DE LA COTE D'AZUR**

 **CANSON®**

 **CHAMPAGNE LALLIER AY-FRANCE**

**LANCEL PARIS**  


**DAMMANN FRÈRES Paris 1692**

**CLEOR**

 **K-WAY®**

 **CARTE NOIRE**

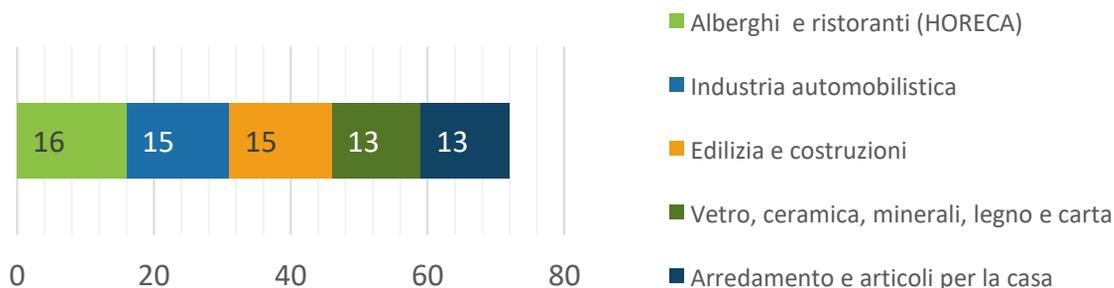
 **Grand Marnier®**

 **MONCLER**

 **Roger Vivier PARIS**

# Panoramica degli investimenti italiani in Francia

## Principali settori di investimento in Francia delle imprese italiane (2021), in %



Principalmente nelle regioni Île-de-France, Auvergne-Rhône-Alpes e Provence-Alpes-Côte d'Azur

## Alcuni gruppi italiani che operano in Francia



# Investimenti italiani nelle infrastrutture strategiche in Francia

## Infrastrutture energetiche

Per il parco eolico offshore di Courseulles-sur-Mer in Normandia, **SAIPEM** realizza le attività di progettazione, costruzione e installazione di 64 fondazioni per un numero equivalente di turbine eoliche.

Per il parco eolico offshore di Fécamp, le 71 fondazioni a gravità, costruite da Saipem e Bouygues Travaux Publics, di circa 5.000 tonnellate ciascuna e di un'altezza compresa tra 48 e 54 metri, sono state installate da Saipem.

**PRYSMIAN et SAIPEM** sono coinvolte nei progetti dei parchi eolici offshore di Saint-Brieuc e Saint-Nazaire in Bretagna.

**PRYSMIAN** è stata incaricata da RTE della gestione e della riparazione dei cavi sottomarini che collegano 3 parchi eolici offshore: Saint Nazaire, Fécamp e Calvados per 15 anni.

**ERG** è il 9° operatore eolico onshore in Francia con parchi in tutto il Paese: dalla Bretagna alla Lorena, dalla Normandia alla Valle della Loira. Con 522 MW in esercizio, la Francia è il secondo maggior mercato dopo l'Italia.

## Infrastrutture di trasporto

ATLANTIA

**1.769 km**

di autostrade sono gestite da Sanef e Sapn

## 3 aeroporti

Nice - Côte d'Azur (ANCA),  
Cannes - Mandelieu (ACM)  
Saint-Tropez - La Môle (AGST)



## Agroalimentare

I prodotti italiani hanno un grande successo in Francia. **Ferrero, Campari, Lavazza, Illy, Barilla**, sono solo alcuni dei gruppi alimentari italiani stabiliti in Francia: i loro prodotti sono ormai radicati nelle abitudini di consumo dei francesi.

## Infrastrutture per la mobilità

### WEBUILD

**Linea 16 del metro di Parigi**: costruzione, insieme a NGE GC, del lotto 2 della futura linea 16 della metropolitana di Parigi (Grand Paris Express) che sarà composto da 11,1 km di tunnel, 4 stazioni e 11 pozzi di ventilazione/soccorso



**TEL- Tunnel Torino-Lione** (lotto 2) : realizzazione di una tratta della galleria di base. I lavori riguardano al lotto 2, Cantieri Operativi 6 (La Praz) e 7 (Saint-Martin-de-la-Porte), e prevedono la realizzazione di 46 km di tunnel – con due gallerie parallele e opere ausiliarie – tra le città di Saint-Martin-de-la-Porte e La Praz, al confine con la Francia.

**TEL- Puits d'Avrieux** (lotto 5A) : realizzazione dei lavori preparatori per il sito di sicurezza di Modane al centro del tunnel di base lungo 57,5 km tra le stazioni di Susa in Italia e Saint-Jean-de-Maurienne in Francia, e di 4 pozzi che serviranno alla ventilazione della futura galleria di base. Gli scavi permetteranno di creare un hub logistico a 500 metri di profondità in vista dello scavo dei 18 chilometri di tunnel sotto il Massiccio Ambin in direzione dell'Italia.

# Crescita degli investimenti italiani nel 2021 e 2022

## Esempi di investimenti

### IVECO

60 milioni di euro

Iveco ha avviato un importante piano di investimenti per i siti di IVECO BUS e HEULIEZ in Francia. Nei centri di ricerca e di sviluppo in Francia, è stata progettata una nuova gamma di autobus elettrici che sarà prodotta a Rorthais (Deux-Sèvres). Il sito di Annonay (Ardèche) lavorerà sull'ibridazione e sul miglioramento dell'efficienza energetica degli autobus urbani, e sulle versioni a biometano. Il sito di Vénissieux (Rhône) sarà il primo esperimento per la validazione degli autobus elettrici e a idrogeno.



### TRENITALIA

100 posti di lavoro - 273 milioni di euro

Trenitalia France è il principale vettore ferroviario alternativo per il trasporto di passeggeri in Francia ed è una filiale del gruppo Trenitalia, la principale società di trasporto passeggeri in Italia, partecipata da Ferrovie dello Stato Italiane. Rappresenta il terzo operatore ferroviario in Europa e vanta un fatturato di oltre 12 miliardi di euro. Trenitalia, il primo operatore straniero a sfidare il servizio pubblico francese, creerà ulteriori 100 posti di lavoro diretti in Francia e numerosi posti di lavoro indiretti.

### ZAMBON

20 milioni di euro

Proseguono gli investimenti di Zambon, gruppo chimico-farmaceutico, in Francia. Dopo i 50 nuovi posti di lavoro creati nel 2019, Zambon lancia un piano di investimenti per il periodo 2024-2028 che prevede la costruzione di un nuovo sito produttivo pilota a Avrillé (Maine-et-Loire), il rafforzamento delle capacità produttive, il raddoppio dei laboratori di ricerca e di sviluppo e di controllo qualità e la relativa creazione di posti di lavoro qualificati.



### La Tech Italy rafforza la sua presenza oltralpe

Gli unicorni Satispay e Casavo sono le ultime startup italiane ad aver investito in Francia: la fintech Satispay ha aperto a Menton sulla Costa Azzura, dopo un esperimento di successo a Metz ; Casavo ha acquisito Proprioo, piattaforma PropTech francese, con l'obiettivo di raggiungere una quota di mercato del 5% entro il 2025.

# Alcuni partenariati italo-francesi

**ATR – Avions de Transport Régional**  
1.000 posti di lavoro

Gruppo di costruzioni aeronautiche fondato nel 1981, controllato da Airbus e Leonardo. L'azienda produce aerei di linea regionali.



**STMICROELECTRONICS**  
Fatturato 2021 : 12,76 Mld€  
46.000 posti di lavoro

STM è una multinazionale di proprietà paritaria dei governi italiano e francese ed è il principale gruppo europeo di produzione di semiconduttori.



life.augmented

**ESSILORLUXOTTICA**  
Fatturato 2021 : 21,4 Mld€  
180.000 posti di lavoro

EssilorLuxottica, nata nel 2018 dalla fusione tra la francese Essilor e l'italiana Luxottica, è leader mondiale nella progettazione, produzione e commercializzazione di lenti oftalmiche, apparecchiature ottiche e occhiali.



ESSILORLUXOTTICA

**NAVIRIS**  
30 posti di lavoro

JV paritetica creata nel 2019, è partecipata al 50% da Fincantieri e Naval Group. Le due società si uniscono per sviluppare una nuova capacità di difesa navale strategica.



**Space Alliance**  
**THALÈS ALENIA SPACE e TELESPAZIO**  
Fatturato 2021 : 2 Mld€  
9.500 posti di lavoro

La partnership fondata nel 2005 dai gruppi Leonardo e Thales comprende 2 joint venture: Telespazio (67% Leonardo, 33% Thales) e Thales Alenia Space (67% Thales, 33% Leonardo). Thales Alenia Space è diventata il principale produttore europeo di satelliti.

**STELLANTIS**  
Fatturato 2021 : 152 Mld€  
400.000 posti di lavoro

La casa automobilistica STELLANTIS, il più grande gruppo europeo e il quarto al mondo, è nata dalla fusione di PSA Peugeot e FCA Fiat Chrysler Automobiles nel 2021. Il gruppo gestisce e commercializza 14 marchi: Citroën, DS Automobiles, Opel, Peugeot, Vauxhall, Abarth, Alfa Romeo, Chrysler, Dodge, Fiat, Jeep, Lancia, Maserati e RAM.

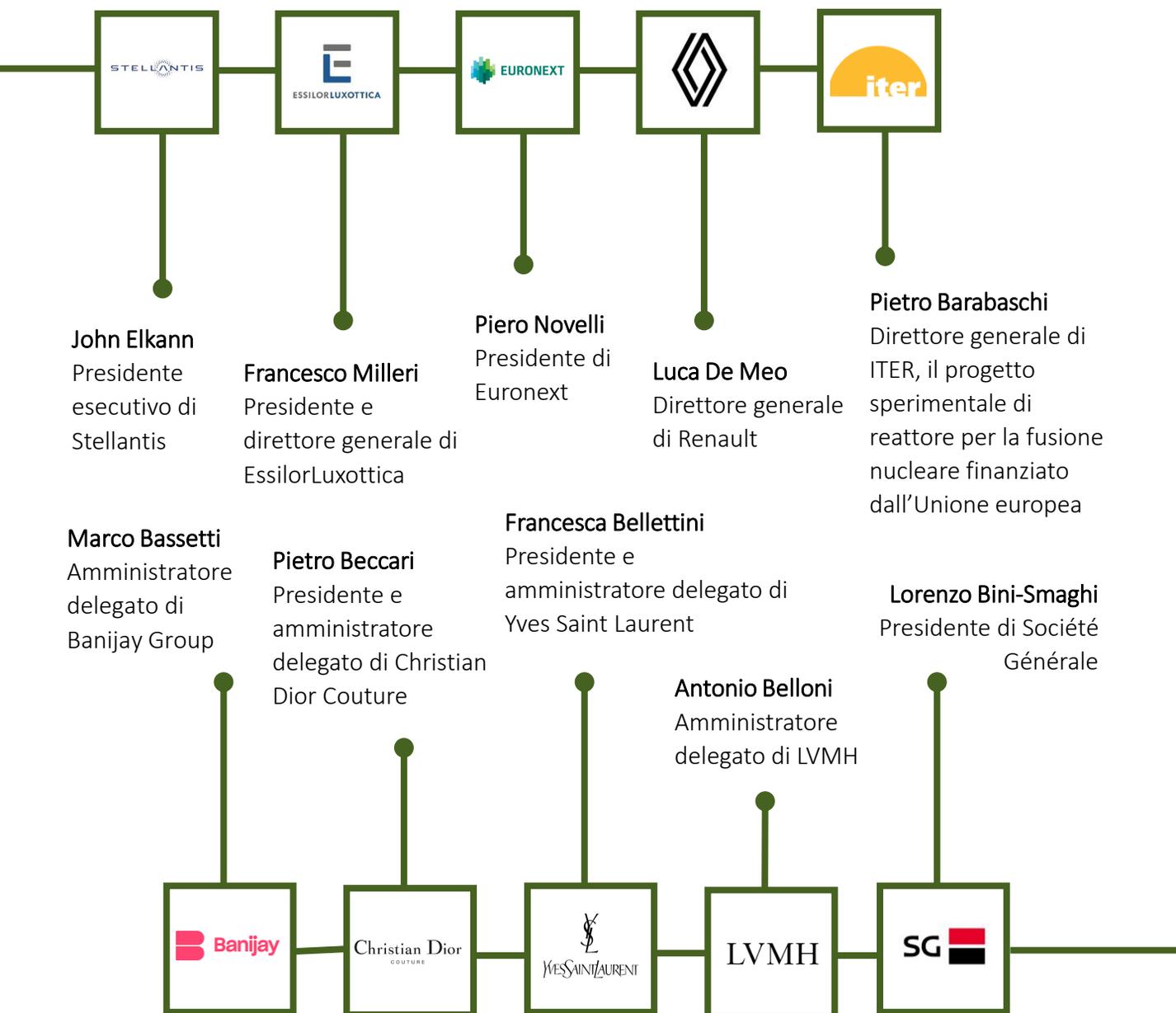


**EURONEXT e BORSA ITALIANA**  
Fatturato 2021 : 1,2 Mld€  
Posti di lavoro > 1.500

L'integrazione di Borsa Italiana SpA, e delle sue controllate Montedit, MTS e Cassa di compensazione e garanzia (CC&G), nel principale mercato pan-europeo Euronext è un passo essenziale nella costruzione dell'Unione Europea dei mercati di capitali. Nell'azionariato di Euronext sono entrati Cassa depositi e prestiti (CDP Equity) e il gruppo bancario Intesa San Paolo.



# Alcuni top manager italiani in Francia



**Andrea Giani**  
CT della nazionale maschile di pallavolo francese

## Calcio

33 stelle del calcio francese vivono in Italia e giocano nella Serie A, tra cui Theo Hernandez, Paul Pogba, Adrien Rabiot, Olivier Giroud, Franck Ribery ...

# Programmi ambiziosi e cooperazione

## Cooperazione industriale ed energetica (IPCEI)

L'Europa sostiene finanziariamente le tecnologie del futuro e la nascita di cooperazioni tra Stati membri. **Italia e Francia partecipano a grandi progetti di interesse comune europeo (IPCEI)** in settori strategici: idrogeno, cloud, elettronica e connettività, batterie elettriche e salute. Ad esempio, nell'ambito del IPCEI idrogeno, Edison (EDF) e Saipem (ENI) partecipano alla realizzazione della **Puglia Hydrogen Valley**, con la costruzione di 3 impianti di produzione di idrogeno verde a Brindisi, Taranto e Cerignola. La capacità totale di elettrolisi sarà di 220 MW, alimentata da circa 400 MW di energia solare fotovoltaica.

In termini di sicurezza energetica europea, le due società nazionali RTE e TERNA stanno realizzando il **progetto di interconnessione Piemonte-Savoia**, del valore di 1 miliardo di euro, unico al mondo per dimensioni e tipo di tecnologia adottata. Aumenterà del 40% la capacità di trasmissione di energia elettrica tra i due Paesi. La nuova linea sarà pienamente operativa nel 2023.

## TAV Lione-Torino



Nel 2029, il progetto ferroviario Lione-Torino consentirà di trasferire una parte significativa del traffico merci che attraversa le Alpi e di ridurre l'impatto ambientale del trasporto su strada. Nell'ottobre 2022, il progetto conta 1.400 posti di lavoro permanenti e ne prevede 3.200 nel 2025.

UNIVERSITÉ FRANCO ITALIENNE | UNIVERSITÀ ITALO FRANCESE

## Cooperazioni fra università

65%

degli studenti italiani delle scuole secondarie di secondo grado sceglie il francese come seconda lingua

+15.000

studenti italiani iscritti a corsi post-diploma in Francia, il 50% dei quali in medicina

321

accordi di doppia laurea franco-italiani in 195 università francesi e italiane

+40.000

laureati EsaBac dal 2011

2°

La Francia è il secondo paese di destinazione degli studenti italiani in mobilità Erasmus.

# Il turismo, un'importante leva economica

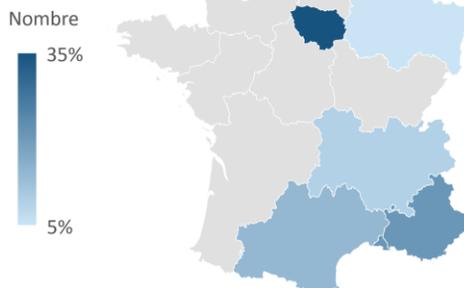
## Intensi flussi turistici

Sostenuto da un ricco patrimonio storico, culturale e gastronomico, il turismo è una leva centrale delle nostre economie.

I flussi turistici tra Francia e Italia sono in aumento dopo la crisi pandemica e dovrebbero tornare ai livelli del 2019 nel 2022.

Il turismo italiano a Parigi è aumentato del 33% (estate 2022/estate 2019).

Le regioni francesi le più visitate dagli italiani (percentuali)



Le regioni italiane le più visitate dai francesi (in migliaia)



## Il turismo in Italia nel 2021

**13%**  
del PIL

**6,3 milioni**  
di turisti francesi

**2,8 Mld€**  
La spesa dei turisti francesi in Italia

## Il turismo in Francia nel 2021

**8,5%**  
del PIL

**3,4 milioni**  
di turisti italiani in Francia

**1,9 Mld€**  
La spesa dei turisti italiani in Francia



# Eventi futuri

## Impatti economici previsti

